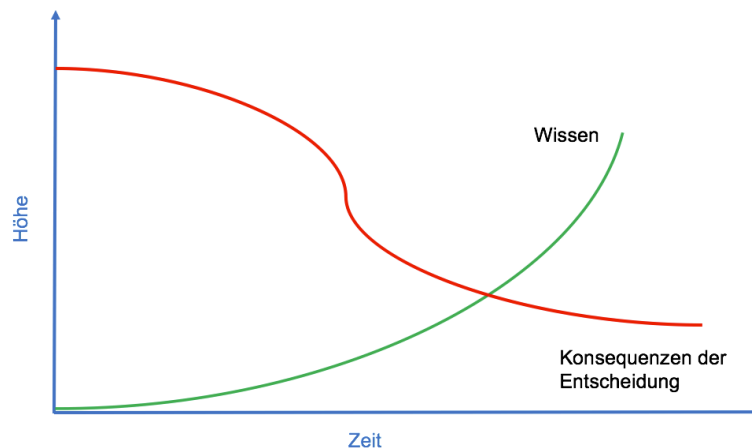


Warum Sie früh Entscheidungen treffen sollten

Wann mussten Sie das letzte Mal eine Entscheidung treffen? Grad eben, oder war es vor fünf Minuten. Was war die Basis für Ihre Entscheidung – Bauch oder Kopf? Vertrauen Sie gerne Ihrem Gefühl oder lieber Ihrem Verstand?

Wir stehen immer wieder vor Entscheidungen welche auf einer unsicheren Basis beruhen. So müssen wir z.B. zu Beginn eines Projektes, wenn das Wissen über die Zusammenhänge noch gering ist, Mut zu Entscheidung zeigen. Dies besonders deshalb, weil diese Entscheidungen die weitreichendsten sind. Wie verbessern wir das Ergebnis unserer Entscheidungen?

Zu Beginn ist das Wissen gering – oft der Grund, weshalb wir uns nicht gerne für etwas entscheiden. Die Konsequenzen sind noch extrem hoch. Mit zunehmendem Wissen und fortlaufender Zeit sinken die Konsequenzen unserer Entscheidungen. Nicht-Entscheiden oder das Aufschieben von Entscheidungen schafft eine trügerische Sicherheit. Treffen Sie also lieber früh Ihre Entscheidungen, auch wenn diese mit höheren oder unsicheren Konsequenzen verbunden sind.



„Das Konsequenzen-Modell.“ (Quelle: 50 Erfolgsmodelle)

Entscheidungen haben Konsequenzen!

Bei all unseren Entscheidungen müssen wir uns auch immer wieder bewusst über die damit verbundenen Konsequenzen werden. Diese resultieren bestenfalls in erwarteten Ergebnissen, können aber auch zusätzliche Kosten verursachen, Konflikte herbeiführen oder einen grösseren als erwarteten Aufwand bedeuten. Aber Sie sind einen Schritt weiter, eine Erfahrung reicher und haben unter Umständen einen Vorsprung gegenüber Ihren Marktbegleitern.

5 Tipps für bessere Entscheidungen:

TIPP 1: Hüten Sie sich vor zu viel Information

Oft unterliegen Sie unbedeutenden und irrelevanten Hintergrundinformationen. Wir neigen gar dazu, bei geringen Informationen irrelevante Hinweise ins Zentrum zu rücken. Prüfen Sie den Wert Ihrer Informationen, sprechen Sie sich im Team darüber ab.

TIPP 2: Betrachten Sie die Dinge aus unterschiedlichen Blickwinkeln

Versuchen Sie die Entscheidungsgrundlagen, Ihre Alternativen und mögliche Ergebnisse von unterschiedlichen Seiten zu betrachten. Prüfen Sie den Einfluss möglicher Konsequenzen. Im Team oder in der Gruppe helfen Ihnen dazu Fragen. Erkundigen Sie sich bei Ihren Teammitgliedern wie sie die Situation beurteilen. Welche möglichen Hindernisse kommen auf Sie zu? Welche weiteren Lösungsansätze stehen zur Verfügung?

TIPP 3: Vertrauen Sie Ihrem Instinkt

Man glaubt oft, dass Entscheidungen nur nach langer Abwägung von Pro und Contra gut sind. Aber manchmal ist ein rasches Urteil oder ein aus dem Instinkt getroffener Entscheid ebenso gut, manchmal kann dieser gar besser sein. Versuchen Sie ähnliche oder vergangene Entscheidungen als Vergleich herbei zu ziehen.

TIPP 4: Schliessen Sie Alternativen aus

Beurteilen Sie die zur Verfügung stehenden Alternativen und schliessen Sie schlechte Alternativen sog. „faule“ Lösungen oder Kompromisse aus. Eruieren Sie die drei Top-Alternativen und fahren Sie mit diesen in der Entscheidungsfindung weiter, bis Sie Ihre favorisierte Entscheidung definieren können.

TIPP 5: Unterliegen Sie nicht dem Gruppendruck

Welchen Zwängen und welchem Druck (u.U. sozialen, politischen Druck) sind Sie bei der Entscheidungsfindung ausgesetzt? Diese können zu schlechten Entscheidungen führen und damit fatale Folgen haben. Wir alle sind durch andere Menschen und äusseren Druck beeinflusst. Seien Sie in solchen Situationen vorsichtig.

Wann steht bei Ihnen die nächste grössere Entscheidung an? Sind Sie bereits mittendrin?

Die Basis guter Entscheidungen besteht darin, Gefühl und Verstand mitreden zu lassen. Der Prozess der Entscheidung kann geübt und durch eine externe Betrachtung positiv beeinflusst werden. Gerne unterstützen wir Sie und Ihr Team in diesen Prozessen mit unserer Erfahrung. Kontaktieren Sie uns für ein unverbindliches Gespräch.

Ihre Ansprechperson bei Kohl & Partner Schweiz AG



Frank Reutlinger
Managing Partner

Kohl & Partner (Schweiz) AG
Josefstrasse 59
8005 Zürich
Tel. +41 44 533 50 42
Fax +41 44 533 50 41
Natel +41 79 204 93 93
frank.reutlinger@kohl-int.ch
www.kohl-int.ch

