



Konzept- und Organisationsentwicklung, Strategieberatung, Businessplan

Kernige Strategie- und Organisationsentwicklung sowie klare konzeptionelle Planung von betriebsinternen Visionen bis handfeste und aussagekräftige Betriebs- / Entscheidungshilfen dank praxisorientierten Fachansätzen.

Sie und Ihr Team erarbeiten mit uns gemeinsam Ihre Entwicklung des Unternehmens oder einzelner Teilbereiche daraus. Unser Ansatz lässt Ihren Ideen Spielraum und beurteilt das Erarbeitete mit einem fachlich-fundierte sowie auf unserer internationalen Erfahrung basierenden Lösungsansatz.

Zielsetzung

- Individuelle und innovative Lösungsansätze auf Ihre betrieblichen Bedürfnisse ausgerichtet
- Steigerung der Identifikation der Mitarbeitenden mit den erarbeiteten Lösungsansätzen
- Fundierte und strukturierte inhaltliche Berichte
- Kosten- und Finanzierungspläne
- Formale Berücksichtigung der Rahmenbedingungen für die Ziel- und Anspruchsgruppen

Zeitdauer

2 – 10 Wochen

Kosten

Die Kosten richten sich nach der Grösse des Unternehmens und der Komplexität des Auftrags.

Leistungsumfang

Klar strukturierte und fundierte Konzept- und Organisationsentwicklung

- Definition von Zweck und Ziele
- Inhaltlicher Umfang in Bezug auf Kernbotschaft, Themen sowie Detail- und Tiefe-Grad
- Konzepterarbeitung mit Analysen, Umsetzung und Zeitplan
- Organisatorische Strukturen und Abläufe
- Kosten- und Finanzierungsplan
- Planung der Terminierung und Verantwortlichkeiten

Strategische Ausrichtung, Strategieklausuren und Betriebs-Check sowie Positionierungskarte des Betriebes

- Betriebs-Check mit Ausgangslage, betriebswirtschaftliche Analyse, Beurteilung der aktuellen Ergebnisse und Ermittlung etwaiger Rationalisierungspotentiale
- Gemeinsame Erarbeitung der zukünftige strategische Ausrichtung mit allen in der Unternehmensführung relevanten Personen
- Strategische Leitlinien für die nächsten 5 Jahre mit einer klaren Positionierung der Unternehmung und ein Führungskonzept mit Leitlinien
- Definition der strategischen Ziele und Zielgruppen sowie optimale Betriebsgrößen, Kapazitäten und Zusatzeinrichtungen

Gemeinsam ausgearbeitete Businesspläne mit Benchmark-Vergleiche, aufbereitete Darstellung von Geschäftsideen, Unternehmenszielen und detaillierte wirtschaftliche Vorausschaurechnung mit Chancen- und Risikoanalyse

- Gemeinsame Ausarbeitung von Geschäftsidee und Unternehmensziele mit klarer Definition der strategischen Marktposition und Unternehmensvision
- Darstellung der Märkte und Zielgruppen, der Preispolitik und der Differenzierung zu den Mitbewerbern
- Ausarbeitung der Gesellschaftsstrukturen, Unternehmerteam, Verteilung der Managementaufgaben und des detaillierten Mitarbeiterstellenplanes
- Erarbeitung der Finanzplanung und Finanzierung zur Vorlage bei Banken und Förderstellen (Basel II)
- Visualisierung der Chancen und Risiken

Zusatznutzen

Dank unseren fundierten Kenntnissen des Schweizer Marktes und unserer über 35 jährigen internationaler Erfahrung verfügen wir über ein breites Netzwerk und tiefgreifendes Know-how und Benchmark-Zahlen welche wir individuell und gezielt für sie einbringen.

Ihre Schweizer Ansprechpartner

Martin Schmidli
Managing Partner

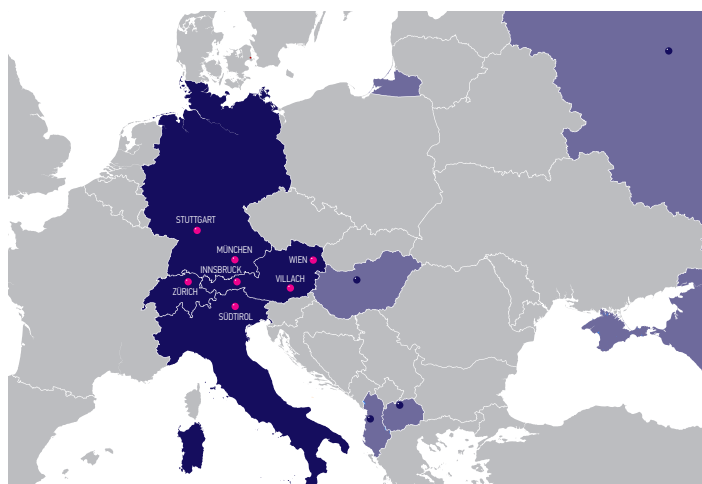


Frank Reutlinger
Managing Partner



Unsere Standorte

Kohl & Partner ist in neun Ländern mit 11 Büros vertreten.
Insgesamt beschäftigt Kohl & Partner über 40 Experten.



Hotellerie und Gastronomie

Touristische Destinationen

Touristische Infrastruktur

Seminare & Trainings

Wir verfügen über mehr als 35 Jahre Erfahrung in der Hotel & Tourismus Beratung.
Profitieren Sie von unserem lokalen Know-how und unserem internationalen Netzwerk.
Rufen Sie uns an, wir geben Ihnen detaillierte Auskunft.

Kohl & Partner (Schweiz) AG • Hotel & Tourism Consulting
Josefstrasse 59 • 8005 Zürich • Schweiz
Tel. +41 44 533 50 42 • Fax +41 44 533 50 41 • Mobile +41 79 204 93 93
zuerich@kohl-int.ch • www.kohl-int.ch



Villach • Wien • Innsbruck • Südtirol • München • Stuttgart • Zürich • Albanien • Ungarn • Mazedonien • Russland